



Specializzati in diritto amministrativo, del lavoro, fiscale, fallimentare, societario, penale societario e finanziario, aiutano gli imprenditori a creare valore e a crescere. Nomi e punti di forza delle migliori law firm diffuse sul territorio italiano | di **Lucia Gabriela Benenati**

I migliori studi legali al fianco delle imprese

Non solo Roma e Milano. Le eccellenze della professione legale sempre più spesso sono appannaggio della provincia italiana. Proprio laddove è più stretto il rapporto con quelle imprese che costituiscono l'ossatura del sistema produttivo italiano. Per questo motivo, dopo il successo de *I migliori avvocati e i migliori studi legali corporate*, il libro pubblicato da *MF-Milano Finanza* poche settimane fa, *Capital* rilancia portando all'attenzione nazionale *I migliori studi legali sul*

territorio, un approfondimento dedicato ai migliori studi che operano in 5 distretti territoriali: Lombardia (con l'esclusione dell'area metropolitana di Milano), Nord-Ovest, Triveneto, Centro (con l'esclusione dell'area metropolitana di Roma), Sud e Isole. Per ogni distretto viene presentata nelle prossime pagine un'analisi elaborata da PBV Monitor (società italiana che ha sviluppato una piattaforma di business intelligence sul mercato legale), suddivisa in 23 practice, raggruppate in 7 macro categorie (diritto ►►

Come sono elaborate le classifiche di questa inchiesta

Le classifiche pubblicate nelle pagine seguenti si basano su dati oggettivi e sono il risultato di un'analisi aggiornata costantemente da PBV Monitor, con informazioni raccolte da fonti istituzionali come Edgar Sec, la Corte di Cassazione e Giustizia amministrativa, oltre che dai comunicati degli studi legali. Gli analisti di PBV Monitor pubblicano informazioni su più di 7mila studi professionali in 78 giurisdizioni e analizzano oltre 30mila transazioni/casi ogni anno. Le informazioni confidenziali, ovvero riguardanti attività effettuate dagli studi per i clienti che non possono essere pubblicate, non sono considerate in questa analisi perché non possono essere verificate. Il ranking di posizionamento degli studi legali è determinato da un algoritmo proprietario che considera la media dei fatturati del cliente al momento dell'operazione (ultimo bilancio depositato), il valore dell'operazione e il numero delle stesse. Dove non presenti, i valori delle operazioni sono calcolati attraverso i multipli di borsa del settore ed espressi in fasce (da 0 a 10 milioni di euro, 10-20 milioni, 20-30 milioni e così via). Il mercato italiano è stato suddiviso in 5 macro regioni (Lombardia, Nord-Ovest, Triveneto, Centro, Sud e Isole). Sono stati esclusi i professionisti che operano nelle città metropolitane di Milano e Roma. Le classifiche sono relative, per ciascuna area di attività, ai professionisti più attivi sull'intero territorio.

Diritto Societario

AREA	STUDIO	CITTÀ	VALORE OPERAZIONI*	MEDIA FATT. CLIENTI*	NUMERO OPERAZIONI
Nord-Ovest	BonelliErede	Genova	9105	2215	22
	Pedersoli Studio Legale	Torino	6507	1653	22
	Berlingieri Maresca	Genova	1175	379	3
	Pavesio e Associati with Negri-Clementi	Torino	720	138	4
	Musumeci, Altara Desana e Associati	Torino	335	81	4
	Munari Giudici Maniglio Panfilì & Associati	Genova	255	56	4
	De André	Genova	236	61	9
	Fieldfisher	Torino	175	250	2
	RP Legal & Tax	Torino	160	25	4
	Caramelli Lazzarotto Associati	Torino	150	1500	1
Lombardia	Guzzetti Studio Legale	Como	130	88	2
	Andersen	Brescia	95	25	7
	DCF Sport Legal	Bergamo	72	25	20
	Ghirardi Bruno	Brescia	65	100	3
	Morelli Studio Legale	Monza	55	3500	1
	Studio Agostini	Brescia	55	25	5
	Campa Avvocati	Lecco	50	25	4
	Caffù - Mairate - Rodolfo Masera - Zanquoghi	Pavia	40	25	6
	CDR - Cattaneo Dall'Olio Rho & Partners	Bergamo	30	25	2
	Carrà & Gaini	Varese	25	25	1
Triveneto	GR Legal	Padova	1145	2015	5
	Pirola Pennuto Zei & Associati	Padova	250	71	1
	Ponti & Partners	Udine	200	70	5
	CBA	Padova	191	2613	11
	Deloitte Tax & Legal	Padova	165	88	2
	Donà Viscardini	Padova	155	256	2
	Rödl & Partner	Bolzano - Padova	155	163	2
	Legalitax	Padova	155	32	7
	Bureau Plattner	Bolzano	120	106	4
	BM&A	Treviso	120	79	6
Centro	PwC Tax & Legal	Bologna	6965	1370	11
	Tombari D'Angelo e Associati	Firenze	5575	1913	4
	RP Legal & Tax	Bologna	700	25	2
	Calosi Studio Legale	Firenze	570	25	3
	Cordeiro Guerra & associati	Firenze	350	3500	1
	Grassani Urbinati & Associati	Bologna	308	83	6
	Gianni & Origoni	Bologna	301	220	21
	Spheriens	Firenze	260	3643	7
	Ceccarelli & Silvestri	Pesaro	245	33	6
	Legalab	Prato	185	25	5
Sud - Isole	Castaldo, Magliulo & Associati	Napoli	950	75	1
	Ferraro Pietro Paolo	Napoli	950	75	1
	Carnelutti Napoli	Napoli	425	538	4
	Stefanelli Marco	Lecce	300	25	2
	Pasanisi Bernardino	Taranto	150	5000	1
	Avvocato Gaeta	Napoli	150	1500	1
	Teta Studio Legale	Foggia	100	169	4
	Stagno d'Alcontres	Messina	95	25	1
	L4Value	Bari	60	25	5
	Santi Delia Studio Legale	Messina	60	25	4

* VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI EURO

► to tributario entrerà nel contenzioso 2.0 previsto anche dal Pnrr. Funzioni predittive connesse con la conoscenza della giurisprudenza, legal search, contract review e blockchain ormai sono una realtà negli studi più strutturati. D'altro canto, nella nuova cornice di sicurezza tratteggiata dalla Commissione Ue, l'intelligenza artificiale promette di rivoluzionare l'attività del fisco nei vari Paesi».

La spinta panpenalistica verso cui è orientata la società moderna e che riguarda vari settori dell'economia rende indispensabile la consulenza specializzata difensiva

Diritto fallimentare

È un ambito delicato, che richiede la massima attenzione per valutare la situazione di un'azienda e proporre la soluzione meno dannosa. In questi casi, la rapidità di intervento incide in modo preponderante sul buon esito dell'operazione. «È una qualità essenziale, da associare alla capacità di cambiare velocemente la strategia e di sapersi adattare alle diverse professionalità che si incontrano nel settore di riferimento: advisor, organi del tribunale, periti...». chiarisce Filippo Lo Presti, partner dello studio Sc&A. Anche lo studio MGG si occupa di crisi d'impresa. «In particolare, perseguiamo soluzioni alternative al fallimento, come le procedure di concordato preventivo liquidatori o con continuità aziendale, piani attestati di risanamento, accordi di ristrutturazione dei debiti», elenca il partner Nicola Maragni. «È un la-

Diritto Finanziario

AREA	STUDIO	CITTÀ	VALORE OPERAZIONI*	MEDIA FATT. CLIENTI*	NUMERO OPERAZIONI
Nord-Ovest	Pedersoli Studio Legale	Torino	12900	4098	14
	BonelliErede	Genova	650	5000	1
	Weigmann Studio Legale	Torino	160	1225	3
	Fieldfisher	Torino	150	250	1
	Berlingieri Maresca	Genova	150	150	1
	Musumeci, Altara Desana e Associati	Torino	150	150	1
	Gianni & Origoni	Torino	75	1415	1
	Leading Law	Torino	35	25	1
	Mordiglia studio legale	Genova	5	25	1
Pirola Pennuto Zei & Associati	Torino	5	25	1	
Lom.	Gitti and Partners	Brescia	150	250	1
	Guzzetti Studio Legale	Como	55	5833	1
Triveneto	Borgna Studio Legale	Trieste	450	3500	1
	Chinaglia Giuseppe Studio Legale	Venezia	350	75	1
	Chiarelli Druda Lombardi & Associati	Padova	185	250	4
	Di Franco Studio Legale	Padova	150	250	1
	SAT	Padova	150	250	1
	CBA	Padova	55	1500	1
	BM&A	Treviso	35	1500	1
	Solveni Studio Legale	Venezia	35	25	1
	Tonucci & Partners	Trieste	15	25	1
	Gianni & Origoni	Padova	5	150	1
	Centro	Tombari D'Angelo e Associati	Firenze	70	163
BLF Studio legale		Bologna	50	2625	2
Kon		Firenze	45	75	1
Axiis Network Legale		Bologna - Rimini	30	250	2
Gai Lorenzo		Firenze	25	150	1
LS Lexjus Sinacta		Bologna	20	50	2
Sutich Barbieri Sutich		Reggio Emilia	15	25	1
Gianni & Origoni		Bologna	5	25	1
PwC Tax & Legal		Bologna	5	25	1
Sud Isole	Falco & Associati	Napoli	115	42	3
	Cimmino Carnevale DeFilippis	Napoli	15	5000	1
	L4Value	Bari	15	150	1

* VALORI ESPRESSI IN MILIONI DI EURO

► isolani si trovano a Messina, Stagno d'Alcontres e Santi Delia.

Diritto penale societario

Sono sempre di più gli studi legali che mettono a disposizione dei clienti professionisti esperti nel diritto penale d'impresa, non solo per l'assistenza nelle situazioni d'emergenza o nelle fasi processuali ma soprattutto per la consulenza preventiva, per tutelare tutte le fasi degli affari riducendo al minimo, o addirittura azzerando, imprevisti e rischi. «Siamo specializzati

nell'aiutare l'imprenditore ad affrontare e gestire il rischio penale d'impresa in modo dinamico e a 360 gradi», spiega l'avvocato Michela Vecchi dello studio che porta il suo nome. Mission condivisa da Puccio penalisti associati. «Il nostro obiettivo è quello di accompagnare le aziende nella loro quotidianità operativa, secondo un approccio day by day, che permetta di scongiurare l'emersione di situazioni patologiche, in relazione alle quali, soprattutto se oggetto di accertamento da parte dell'autorità giudiziaria, il ruolo

dell'avvocato sarebbe circoscritto a limitare la portata delle conseguenze pregiudizievoli delle condotte di reato», spiega Andrea Puccio.

Per Giovanni Borgna, name partner dello studio legale di Trieste, «il diritto penale societario è una materia in continua evoluzione: basti pensare alle modifiche intervenute a proposito del reato di false comunicazioni sociali, con le connesse diverse interpretazioni giurisprudenziali, durante gli ultimi decenni». La consulenza alle aziende, quindi, non potrà che essere sempre più orientata a una valutazione preventiva dei rischi. «Tra l'altro, il tema delle incompatibilità degli organi delle società sta diventando sempre più delicato e deve essere valutato con attenzione, meglio se in chiave preventiva».

Diritto finanziario

Quando si parla di aspetti tecnici, anche di natura regolamentare e fiscale, di prassi applicabile alle operazioni di banking o di debt capital markets è necessario individuare lo studio capace di fare la differenza. Tra gli studi che spiccano nella classifica in questa pratica, ci sono Pedersoli, BonelliErede e Weigmann nel Nord-Ovest, Gitti & Partners e Guzzetti studio legale in Lombardia, Borgna studio legale nel Triveneto, Tombari D'Angelo e Associati al Centro, Falco & Associati al Sud.

«Il nostro studio assiste gli operatori bancari e industriali nelle operazioni di syndicated loan, secured lending, factoring, leasing, project financing, ristrutturazione del credito e contenzioso in materia bancaria», elenca Fabrizio Tarocco, partner dello studio legale Weigmann. Lo sviluppo tecnologico degli ultimi anni sta determinando, e determinerà sempre più, una trasformazione anche del diritto finanziario, come prevede Tarocco. «La sfida maggiore sarà quella delle criptoattività, con tutte le problematiche potenziali sul piano della regolamentazione, della dimensione internazionale e sovranazionale delle criptovalute, nonché dei profili fiscali».

(©riproduzione riservata)

I nomi al top nel rating per capacità comunicative e tecniche, efficienza, efficacia e valore aggiunto percepito | di **Lucia Gabriela Benenati**

Gli studi a tripla A secondo i clienti

Capacità comunicative e tecniche, efficienza ed efficacia, valore aggiunto percepito. Sono i cinque parametri presi in considerazione da PBV Monitor per stilare la classifica qualitativa degli studi legali, raccolti in fase di analisi direttamente dai clienti. In un mercato concorrenziale, con una moltiplicazione di servizi legali (specializzazioni, consulenze interdisciplinari, prestazioni in network) e di modalità operative diversificate (videoconferenze e app di Studio), l'opinione dei clienti diventa fondamentale per avere un feedback sul lavoro svolto e misurare gli interventi futuri. La customer satisfaction, dunque, si rivela strategica anche nel legal per migliorare i servizi offerti e aumentare il livello di soddisfazione generale degli assistiti. Nell'elaborazione della classifica, PBV Monitor ha chiesto ai clienti di assegnare agli studi voti con valore mas-

simo pari a 100. *Capital* ha scelto di premiare l'eccellenza concentrandosi sulle law firm che hanno raggiunto il massimo punteggio in ciascuno dei 5 parametri. Tra le insegne, ci sono quelle che si sono classificate ai primi posti anche nelle classifiche per practice, dalle immancabili sedi territoriali di BonelliErede, Pedersoli, Gop, Pirola Pennuto Zei & Associati, Deloitte Tax&Legal, Andersen e PwC Tax&Legal. Si difendono bene, però, tanti studi legali protagonisti del territorio, in cui sono perfettamente inseriti e dove fanno la differenza per la crescita delle imprese e del tessuto economico locale: A&A e Ponti & Partners nel societario penale, Barletta e Guzzetti nel societario, Stella e Monfredini e Bogoni nel fiscale...

A dimostrazione che la sfida della comunicazione si vince con un'unica parola: commitment, ossia impegno. 

STUDIO	SEDI	CAPACITÀ COMUNICATIVE	CAPACITÀ TECNICHE	EFFICIENZA	EFFICACIA	VALORE AGGIUNTO PERCEPITO
A&A Studio Legale	Busto Arsizio	100	100	100	100	100
Adacta	Vicenza	100	100	100	100	100
Andersen	Brescia	100	100	100	100	100
Anselmi & Associati	Genova	100	100	100	100	100
Barletta Studio Legale	S. Maria Capua Vetere	100	100	100	100	100
Bettini Formigaro Pericu	Genova	100	100	100	100	100
Bogoni Studio	Padova	100	100	100	100	100
BonelliErede	Genova	100	100	100	100	100
BSVA	Varese	100	100	100	100	100
Bureau Plattner	Bolzano	100	100	100	100	100
Caffù - Mairate - Rodolfo Masera - Zanquoghi	Pavia	100	100	100	100	100
Campa Avvocati	Lecco	100	100	100	100	100
Caravati Pagani	Novara	100	100	100	100	100
Carnelutti Napoli	Napoli	100	100	100	100	100
CBA	Padova	100	100	100	100	100
Consimp	Treviso	100	100	100	100	100
De André	Genova	100	100	100	100	100
Deloitte Tax & Legal	Firenze	100	100	100	100	100
Donà Viscardini	Padova	100	100	100	100	100
Fantozzi & Associati	Bologna	100	100	100	100	100
Fieldfisher	Torino	100	100	100	100	100
Gianni & Origoni	Bologna	100	100	100	100	100
Giovanardi Studio Legale	Genova	100	100	100	100	100



STUDIO	SEDI	CAPACITÀ COMUNICATIVE	CAPACITÀ TECNICHE	EFFICIENZA	EFFICACIA	VALORE AGGIUNTO PERCEPITO
Gitti and Partners	Brescia	100	100	100	100	100
Guzzetti Studio Legale	Como	100	100	100	100	100
Iura Avvocati Associati	Verona	100	100	100	100	100
Legalitax	Padova	100	100	100	100	100
LS Lexjus Sinacta	Bologna	100	100	100	100	100
Mascetti Studio Legale	Varese	100	100	100	100	100
MDA Avvocati Associati d'Impresa	Padova - Venezia	100	100	100	100	100
MPRDPartners	Udine	100	100	100	100	100
Pavesio e Associati with Negri-Clementi	Torino	100	100	100	100	100
Pezone Mittone Studio Legale	Torino	100	100	100	100	100
Pirola Pennuto Zei & Associati	Torino	100	100	100	100	100
Ponti & Partners	Udine	100	100	100	100	100
Porcaro Commercialisti & Avvocati	Benevento	100	100	100	100	100
PwC Tax & Legal	Bologna	100	100	100	100	100
Rödl & Partner	Padova	100	100	100	100	100
RP Legal & Tax	Bologna	100	100	100	100	100
Santi Delia Studio Legale	Messina	100	100	100	100	100
SC&A	Padova	100	100	100	100	100
Stella Monfredini	Cremona	100	100	100	100	100
Tarabini-Venosta	Sondrio	100	100	100	100	100
Tonucci & Partners	Trieste	100	100	100	100	100
Uliana Simone	Parma	100	100	100	100	100

(©riproduzione riservata)